

УЧЕТ И АНАЛИЗ

Ситуационная задача

В данном задании Вам предстоит самостоятельно проанализировать затраты организации на производство продукции и внести предложения по сокращению ее себестоимости.

Условие задачи

Открытое акционерное общество «Сласть» занимается производством кондитерских изделий (тортов и пирожных). Производство не автоматизировано. В штате организации 30 основных рабочих, 2 вспомогательных рабочих. Работники администрации: руководитель, два сотрудника бухгалтерии, два менеджера.

В прошлом месяце из-за повышения цен на электроэнергию себестоимость продукции увеличилась. В связи с этим руководителем было принято решение любыми возможными способами сократить себестоимость до прежнего уровня. Для этого, чтобы выяснить, за счет чего это можно сделать, бухгалтером-аналитиком была составлена таблица, в которой все затраты предприятия на выпуск продукции он распределил на основные и накладные (таблицу см. ниже). Эту таблицу бухгалтер передал менеджеру организации для принятия управленческого решения.

Изучите данные таблицы и решите, за счет чего организация может уменьшить размер себестоимости.

**Классификация затрат
на основные и накладные в ОАО «Сласть»**

Элемент	Сумма, руб.	Процент, %
Основные затраты	2 539 260	81,01%
В том числе:		
Сырье и материалы	1 784 960	56,94%
Возвратные отходы	1 700	0,05%
Покупные изделия, полуфабрикаты и услуги производственного характера сторонних предприятий		
Заработная плата основного персонала	756 000	24,12%
Прочие основные затраты		
Накладные затраты	584 892	18,66%
<i>Производственные</i>	<i>339 092</i>	<i>10,82%</i>
В том числе:		
Амортизация производственных основных средств	74 032	2,36%
Затраты на топливо и энергию на эксплуатационные цели	142 000	4,53%
Затраты на ремонт и техническое обслуживание оборудования	37 000	1,18%
Заработная плата вспомогательного персонала	60 480	1,93%
Потери от брака	7 580	0,24%
Затраты по обеспечению санитарно-гигиенических и бытовых условий	18 000	0,57%
<i>Непроизводственные</i>	<i>245 800</i>	<i>7,84%</i>
В том числе:		
Заработная плата административного и общехозяйственного персонала	189 000	6,03%
Амортизация офисных основных средств	1 800	0,06%
Затраты на содержание зданий, занимаемых административно-управленческим персоналом	18 000	0,57%
Итого затрат по производству:	3 124 152	99,67%
Внепроизводственные затраты	10 500	0,33%
Итого полная себестоимость:	3 134 652	100,00%

Методические указания

При проведении анализа таблицы детально изучите каждую ее строку. Подумайте, какие виды затрат могут включать в себя эти

строки. Сопоставьте величину каждого показателя с общей суммой расходов и установите, на какие цели уходит больше всего средств. Затем разделите все затраты на несколько групп. Например, затраты, которые не могут быть сокращены ни при каких условиях, затраты, сокращение которых практически возможно, но нежелательно для организации и затраты, которые могут быть снижены без существенного вреда для предприятия. Все эти записи помогут вам в принятии решения.

Заметим, что сократить себестоимость можно не только путем уменьшения величины затрат по конкретной строке, но и путем внесения предложений по совершенствованию производства или сокращению штата организации. Будьте изобретательны и подойдите к решению поставленной задачи творчески.

Требования к оформлению

Решение задачи должно быть оформлено одним документом, созданным с помощью текстового редактора. Например, в OpenOffice Writer.

Шрифт – Times New Roman, 12 pt, интервал – одинарный. Все поля страницы – по 2,5 см.

Система оценки

Оцениваться выполненное задание будет по системе: *зачет / незачет*.

Задание будет зачтено в том случае, если Вы предложите хотя бы один вариант сокращения себестоимости и приведете достаточное количество аргументов в защиту своего варианта.

Выполненное задание необходимо выложить на портал РФЭИ. Как это делать указано в «Инструкции по выгрузке работ студентов на портал», которая размещена в Вашем личном виртуальном образовательном пространстве.

Желаем Вам успеха!